

**Memorandum of Understanding
between**



**Housing and Urban Development
Corporation Limited**

and



सत्यमेव जयते
Government of India

**Ministry of Housing & Urban Affairs,
Government of India**

For the Year : 2018-19

MoU 2018-19 : HOUSING & URBAN DEVELOPMENT CORPORATION LTD.

Performance Evaluation Parameters and Targets

Sl.No.	Performance Criteria	Unit	Marks	2017-18 (Estimate)	Best in last 5 years	MoU Targets 2018-19					Improvement **(%)
						Excellent	Very Good	Good	Fair	Poor	
A. Compulsory Parameters											
1	Turnover - Revenue from Operations (net)	Rs.Crore	10	3900	3499	3925	3900	3800	3700	3600	Nil
2	Operating Profit as percentage of Revenue from Operations (net)	%	20	24.50	36.24	26.00	25.00	23.50	22.50	21.50	2.04
3	PAT as percentage of Average Net worth	%	20	7.23	11.21	7.50	7.30	7.00	6.50	6.00	0.97
B. Optional Parameters											
4	Loans disbursed / Total funds available*	%	14	94.10	93.39	94.30	94.10	93.00	92.00	91.00	Nil
5	Overdue loans / Total loans (Net)	%	10	15.00	15.59	14.00	15.00	16.00	17.00	18.00	Nil
6	NPA / Total loans (Net)@	%	10	1.62	0.83	1.60	1.62	1.70	1.80	1.90	Nil
7	Cost of raising funds through bonds as compared to similarly rated CPSEs/entities	Margin over Reuters (in bps)	3	(-) 1 bps	-	(-) 1 bps	0 bps	(+) 3 bps	(+) 5 bps	(+) 8 bps	-
8	Contingent liabilities# : Reduction in claims against the Company not acknowledged as debt	%	3	-	-	5.00	4.00	3.00	2.00	1.00	-
Human Resource Management :											
9	Assessment of level in line with People Capability Maturity Model (PCMM) or equivalent in the CPSE and placing the matter before the Board for taking a decision whether to go for upgradation in level and, if yes, getting the approval for the timelines from the Board. If not, justifiable reason to be recorded in the Board Resolution	Date	4	-	-	15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19	-
10	Online Human Resource Management System (HRMS) Implementation (consisting of online employee data administration, employee self-service, exit procedure, talent management etc) and its integration with finance	Date	6	-	-	15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19	-
Total Marks (A+B)			100								

- Notes: 1.Targets finalised by IMC are based on provisional/estimated figures submitted by CPSE for 2017-18. In case of better performance of CPSE as per actual results,the difference may be added to targets for 2018-19 . In case figures for 2017-18 are recasted/restated in audited accounts,comparison of actual results shall be made based on recasted/restated figures.
 2. In working out achievements for the year 2018-19,quantified qualifications of CAG/Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue/Profit/Surplus or understatement of Loss/Deficit in addition to the negative marks prescribed in MoU guidelines.
 3. Targets decided in MoU are unconditional and no offset will be allowed. Evaluation would be subject to compliance of Additional Eligibility criteria as contained in MoU guidelines.
 4. Evaluation would be subject to compliance of Additional Eligibility criteria as contained in MoU guidelines.
 5. * Calculation of Total funds available would not include funds received on behalf of Ministry/clients for the specific purpose as these are earmarked with bank and cannot be used for the operational activities of HUDCO.
 6. @ For calculation of NPA/Total loans (net), outstanding amount of RKM Powergen Pvt.Ltd. would be excluded.
 7. # If provision has been made, target/achievement would be based on net of provisions.
 8.** refers to improvement of Very Good target for 2018-19 over 2017-18 estimates


**Chairman & Managing Director
 Housing & Urban Development
 Corporation Limited (HUDCO)**


**Secretary
 Ministry of Housing & Urban Affairs,
 Government of India**

**Place: New Delhi
 Date: 24.04.2018**



**हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन
लिमिटेड**

तथा



सत्यमेव जयते
Government of India

**आवासन एवं शहरी कार्य मंत्रालय
भारत सरकार**

के बीच

वर्ष 2018-19 का

समझौता-ज्ञापन

हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड (हडको)
हडको भवन, इंडिया हैबीटेड सेंटर, लोधी रोड, नई दिल्ली

**एमओयू 2018-19 : हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लि०
प्रदर्शन मूल्यांकन पैरामीटर तथा लक्ष्य**

क्र.सं.	प्रदर्शन मापदंड	इकाई	अंक	2017-18 (अनुमानित)	पिछले 5 वर्षों में सर्वश्रेष्ठ	वर्ष 2018-19 के लिए एमओयू लक्ष्य					सुधार ** का %
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	सामान्य	घटिया	
क	अनिवार्य मापदंड										
1	टर्नओवर-प्रचालनों से आय (शुद्ध)	रु. करोड़	10	3900	3499	3925	3900	3800	3700	3600	शून्य
2	प्रचालनों(शुद्ध)से राजस्व के प्रतिशत के रूप में प्रचालित लाभ	%	20	24.50	36.24	26.00	25.00	23.50	22.50	21.50	2.04
3	औसत नेटवर्थ के प्रतिशत के रूप में पीएटी	%	20	7.23	11.21	7.50	7.30	7.00	6.50	6.00	0.97
ख	वैकल्पिक मापदंड										
4	संवितरित ऋण/उपलब्ध कुल निधि*	%	14	94.10	93.39	94.30	94.10	93.00	92.00	91.00	शून्य
5	अतिदेय ऋण/कुल ऋण (शुद्ध)	%	10	15.00	15.59	14.00	15.00	16.00	17.00	18.00	शून्य
6	एनपीए/कुल ऋण (शुद्ध)@	%	10	1.62	0.83	1.60	1.62	1.70	1.80	1.90	शून्य
7	समान रूप से मूल्यांकित सीपीएसई/संस्थाओं की तुलना में बांड्स के माध्यम से निधि सृजन की लागत	मार्जिन ओवर रियूटर (बीपीएस में)	3	(-) 1 (बीपीएस)	-	(-) 1 (बीपीएस)	0 (बीपीएस)	(+) 3 (बीपीएस)	(+) 5 (बीपीएस)	(+) 8 (बीपीएस)	-
8	आकस्मिक देयताएं# कंपनी पर कर्ज के रूप में पहचान न किए जाने वाले दावों में कमी		3	-	-	5.00	4.00	3.00	2.00	1.00	-
	एचआरएम प्रबंधन										
9	पिपुल कैपेबिलिटी मैच्योरिटी मॉडल(पीसीएमएम) के साथ या सीपीएसई में समतुल्य स्तर का मूल्यांकन तथा इस स्तर पर अपग्रेड करने के लिए निर्णय लेने से पहले बोर्ड के समक्ष यह मामला तो बोर्ड में प्रस्ताव दर्ज करने का रखना तथा यदि हाँ, तो बोर्ड से समय सीमा में अनुमोदन प्राप्त करना, यदि नहीं उचित कारण देना।	तिथि	4	-	-	15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19	-
10	ऑन लाइन मानव संसाधन प्रबंधन पद्धति (एचआरएमएस) कार्यान्वयन (ऑनलाइन कार्मिक डाटा प्रशासन, कार्मिक स्वयं सेवा, निकास प्रक्रिया, प्रतिभा प्रबंधन इत्यादि का समावेश) तथा वित्त के साथ इसका एकीकरण	तिथि	6	-	-	15.12.18	15.01.19	31.01.19	15.02.19	28.02.19	-
सकल योग (क+ख)			100								

टिप्पणी

- आईएमसी द्वारा अंतरिम रूप दिए गए लक्ष्य वर्ष 2017:18 में सीपीएसई द्वारा जमा करवाए गए प्रावधानों/अनुमानों पर आधारित है। अनुमानों की तुलना में वास्तविक परिणामों के अनुसार सीपीएसई के बेहतर प्रदर्शन की स्थिति में, आने वाले अन्तर को वर्ष 2018-19 के लक्ष्यों में आईएमसी द्वारा जोड़ दिया जाएगा। वर्ष 2017-18 के आडिट खातों में आंकड़े रीकास्ट/रीस्टेट करने की स्थिति वास्तविक परिणामों की तुलना रीकास्ट/रीस्टेट आंकड़ों के आधार पर की जायेगी।
- वर्ष 2018-19 में उपलब्धियां प्राप्त करने में सीपीएसई/सांविधिक लेखापरीक्षकों की निर्धारित योग्यता, समझौता जापन में निर्धारित नकारात्मक अंक के अतिरिक्त राजस्व/लाभ/अधिदेय या अनुमानित हानि/घाटे के अतिरिक्त की स्थिति में, समायोजित की जाएगी।
- एमओयू में जिन लक्ष्यों का निर्णय लिया गया है वे शर्त रहित हैं और उनके लिए ऑफसेट की अनुमति नहीं दी जाएगी।
- एमओयू गाइडलाइन में वर्णित अतिरिक्त पात्रता मापदण्ड के अनुपालन के अधीन ही मूल्यांकन होगा।
- * उपलब्ध कुल निधि की गणना मंत्रालय/ग्राहकों के माध्यम से विशिष्ट उद्देश्यों के लिए प्राप्त की गई निधियों में समाहित नहीं की जाएगी क्योंकि यह बैंक के साथ प्रयोजित है तथा हडको प्रचालनात्मक गतिविधियों के लिए उपयोग नहीं की जाएगी।
- @ आरकेएम पावरगैज प्रा.लि.की बकाया राशि एनपीए/कुल ऋण(शुद्ध) की गणना से बाहर होगी।
- # यदि कंपनी के विरुद्ध किए गए दावों में कमी हेतु लक्ष्य/उपलब्धियों के प्रावधान तैयार किए गए तो उन्हें स्वीकार नहीं किया जाएगा क्योंकि उधार शुद्ध प्रावधानों पर आधारित होगा।
- **2017-18 के अर्पणित वास्तविक पर 2018-19 के लिए बहुत अच्छा लक्ष्य पर सुधार की गणना

शुभिकांत

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लि. (हडको)

सचिव
आवासन एवं शहरी कार्य मंत्रालय
भारत सरकार

स्थान : नई दिल्ली
दिनांक : 24.04.2018